

CURRICULUM VITAE

DOTT. [REDACTED] SOTTILE

PROFILO PROFESSIONALE

Medico Chirurgo, con consolidata esperienza maturata nella direzione di strutture e unità operative, pianificando proposte gestionali volte a garantire l'ottimizzazione delle risorse umane e strumentali.

Notevoli competenze acquisite nel **controllo del sistema produttivo sanitario, nella definizione degli assetti organizzativi aziendali, nel monitoraggio delle performance quali/quantitative e nello sviluppo dei sistemi informativi in ambito clinico, assistenziale e di ricerca.**

Professionista esperto, con una solida cultura orientata all'eccellenza **nell'ambito del Management delle Aziende e dei Servizi Sanitari e sviluppate capacità gestionali, organizzative e di coordinamento delle azioni finalizzate al miglioramento dell'efficienza, dell'efficacia e dell'appropriatezza delle prestazioni sanitarie.**

Capacità di Leadership e di problem solving in contesti di ampio raggio, utili per coordinare in modo ottimale dal punto di vista strategico e motivazionale **team multidisciplinari e internazionali**, in cui è necessario far convergere ogni singola risorsa verso obiettivi condivisi

PROFESSIONAL SKILLS & PERSONAL HIGHLIGHTS

- | | |
|-----------------------------------|---------------------------------------|
| ▪ GENERAL MANAGEMENT | ▪ INFORMATION TECHNOLOGY |
| ▪ CLINICAL ENGINEERING & LOGISTIC | ▪ COST OPTIMIZATION |
| ▪ OPERATIONAL PLANNING | ▪ STRATEGIC LEADERSHIP |
| ▪ PROCESS REORGANIZATION | ▪ TEAM BUILDING & STAFF PERFORMANCE |
| ▪ BUDGETING & REPORTING | ▪ PROBLEM SOLVING & STRESS RESILIENCE |

ESPERIENZE PROFESSIONALI

**Da Gen. 2011
Ad Oggi**

FONDAZIONE DEL PIEMONTE PER L'ONCOLOGIA Candiolo (TO)

Istituto di Ricovero e Cura a carattere scientifico. Dipendenti: 820 (assistenza e ricerca), Fatturato: 98.000.000 Mln €, Bilancio Anno 2022. Bacino utenza minimo 6 Mln abitanti, dati 2022.

**Dal 1 Luglio
2023 ad oggi**

DIRETTORE SANITA'

Regione Piemonte - Assessorato Sanità - Direzione Sanità

**Da Marzo 2017
al 30 Giugno
2023**

DIRETTORE GENERALE

Fondazione del Piemonte per l'oncologia

Da Lug. 2013

DIRETTORE OPERATIVO

Riporto a: Direttore Generale

Da Feb. 2012

COORDINATORE CONTROLLO DI GESTIONE

Da Gen. 2012

COORDINATORE INFORMATIZZAZIONE AREA CLINICA ED AMMINISTRATIVA

Da Gen. 2011

RESPONSABILE IMPLEMENTAZIONE SISTEMA QUALITA'

Da Gen. 2011

DIRETTORE SANITARIO VICARIO

**JOB
DESCRIPTION**

Responsabile dell'intera gestione dell'Istituto assicurando il controllo del sistema produttivo sanitario e livelli ottimali di efficacia ed efficienza, in linea con le politiche aziendali.

Direzione dell'organizzazione tecnico-funzionale della struttura e lay-out fisico dei servizi, nel rispetto delle norme relative alla sicurezza e alla salute degli operatori e degli assistiti, garantendo performance di eccellenza in termini di qualità operativa, economico e cura gli aspetti gestionali, individuando opportunità di miglioramento e aree da riorganizzare.

Implementazione del controllo di gestione, in accordo con la struttura dell'organizzazione, al fine di ottimizzare i processi decisionali della funzione, nell'ottica del cost saving.

Elaborazioni di proposte per l'acquisto della strumentazione tecnologica e dei materiali di approvvigionamento, in base alle esigenze dell'utenza e del budget di investimento.

Presidio dei processi di gestione del personale, definendo linee guida e responsabilità, favorendo la sinergia, la collaborazione e lo sviluppo professionale delle equipe di lavoro.

La posizione prevede inoltre la partecipazione a riunioni con l'Assessorato della Sanità e il Direttore Generale Sanità, con il Ministero della Salute e con team multiculturali internazionali relativamente all'implementazione di collaborazioni in tema di ricerca transnazionale.

**MAGGIORI
REALIZZAZIONI**

La mia efficiente governance della struttura ha garantito il completamento dell'Istituto di Candiolo con la realizzazione della II Torre dell'IRCC dedicata alla ricerca e all'attività assistenziale (totale 17.000 mq), la riorganizzazione dei processi, con creazione delle aree per intensità di cura, il raggiungimento del pareggio di bilancio, l'aumento del budget sanitario (2014) di 4 Mln €, grazie anche al riconoscimento di finanziamenti tra cui uno di 2.150.000,00 € da parte della Regione Piemonte.

Le eccellenti performance realizzate mi hanno permesso di ottenere importanti gratificazioni professionali per il lavoro svolto tra cui il riconoscimento IRCCS.

Ho implementato il controllo di gestione e assicurato la totale informatizzazione di tutti i processi dell'area clinica ed amministrativa: creazione di cruscotti direzionali, applicazione per le prenotazioni ambulatoriali e per i pazienti in follow-up, collegata bidirezionalmente alla cartella clinica, introduzione del braccialetto elettronico e del fascicolo sanitario elettronico del paziente.

Ho predisposto l'acquisto e la messa in funzione del Robot per la preparazione sia dei cicli chemioterapici che della terapia, collegato bidirezionalmente con il software di prescrizione in uso presso i reparti, di un nuovo acceleratore per Radioterapia unico in Italia secondo in Europa e di una nuova risonanza magnetica (2014). Ho gestito come coordinatore responsabile qualità l'accreditamento joint commission (JACIE) del centro trapianti di midollo osseo/cellule staminali e del centro trasfusionale, ottenuto nell'anno 2013, la certificazione ISO-9001:2015 ottenuta nel 2016, la certificazione HIMMS Stage 6 nel 2017.

Nel maggio 2022 l'IRCCS di Candiolo ha ottenuto l'accreditamento internazionale OECl come Comprehensive Cancer Center.

Con la mia governance è stato predisposto nell'anno 2019 un nuovo piano di ampliamento dell'IRCCS di Candiolo per un importo di lavori pari di cento milioni di euro suddivisi in tre lotti. Attualmente l'andamento dei lavori è in linea con il cronoprogramma ipotizzato in fase di progetto.

Da Nov. 2010

**DIRETTORE STRUTTURA COMPLESSA UNICA
LABORATORIO ANALISI CHIMICO CLINICHE E MICROBIOLOGICHE –
CENTRO TRASFUSIONALE**

Responsabile del buon funzionamento del laboratorio e dell'osservanza delle norme igieniche e di sicurezza, promuovendo iniziative volte a migliorare l'accessibilità degli utenti e a garantire i massimi livelli di customer satisfaction.

2007

**CONSULENTE D.S.A.
POLICLINICO S. ORSOLA**

Attività di Consulenza in Diagnosi dei Sistemi Aziendali per conto di **S.D.A. School of Management – Università Bocconi di Milano.**

Definizione degli obiettivi dell'incarico e pianificazione dettagliata delle attività, elaborando strategie finalizzate al conseguimento degli obiettivi.

Dal 2000

**RESPONSABILE S.S.D. LABORATORIO ANALISI
CENTRO TRASFUSIONALE I.R.C.C. DI CANDIOLO
DIRIGENTE MEDICO**

Supervisione delle attività di laboratorio e gestione degli interventi volti a massimizzare i profitti e l'efficienza organizzativa.

1998 - 2000

**DIRIGENTE MEDICO LABORATORIO ANALISI
A.S.L. DI BIELLA**

Responsabile dei settori: Urgenze, Sierologia, Elettroforesi, Allergologia, Coagulazione e Sala prelievi.

1994 - 1998

UNIVERSITÀ' DEGLI STUDI DI MESSINA

Svolgimento di attività assistenziale all'interno del Servizio di Patologia Clinica.

1992 - 1994

**SPECIALISTA AMBULATORIALE
U.S.L. 40/48/85 MESSINA**

Responsabile del buon funzionamento dell'ambulatorio di Patologia Clinica e gestione di visite specialistiche.

1989

**RICERCATORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MESSINA**

Titolare del progetto di ricerca finalizzato n°203/M della Regione Sicilia per lo studio del sistema immunitario di pazienti affetti da Sclerosi Multipla.

1989

**RICERCATORE
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MESSINA**

Borsa di studio quadriennale finalizzata ad attività assistenziale e di ricerca presso l'Istituto di Patologia Generale e Servizio di Patologia Clinica.

ULTERIORI INCARICHI E ATTIVITA' PRESSO STRUTTURE SANITARIE

RESPONSABILE PER IL POLICLINICO UNIVERSITARIO DI MESSINA DI TUTTE LE FORNITURE PER MATERIALE DI LABORATORIO.

COMPONENTE DELLA COMMISSIONE DI VALUTAZIONE GARE DI SERVICE PER IL LABORATORIO ANALISI DELL' ASL 12 BIELLA.

REFERENTE DI LABORATORIO PER L'ORDINE MAURIZIANO DELLE PROBLEMATICHE DEI SISTEMA DI ACCETTAZIONE E REFERTAZIONE UNIFICATO A TUTTI I LABORATORI.

COMPONENTE DELLA COMMISSIONE DI VALUTAZIONE GARE DI SERVICE PER LABORATORIO ANALISI I.R.C.C. DI CANDIOLO (TO).

COMPONENTE DEL COMITATO C.I.O I.R.C.C. CANDIOLO (TO).

COMPONENTE DELLA COMMISSIONE PER IL "PRONTUARIO TERAPEUTICO" I.R.C.C. DI CANDIOLO (TO).

SEGRETARIO DEL "G.I.C EMOLINFOPATIE"

RESPONSABILE DEL "PROGETTO SPERIMENTALE DI RETE ONCOLOGICA DGR N°50-1391 DEL 20/11/2000 "RIGUARDANTE LO STUDIO DEL "LEGAME TRA CANCRO E TROMBOSI - AUMENTO SPECIFICITÀ E VALORE PREDITTIVO DEI DATI DI LABORATORIO NELLA TEV/CID".

MEMBRO DEL CLINICAL AND LABORATORY STANDARDS INSTITUTE.

COMPONENTE DELLA COMMISSIONE H18 DEL C.L.S.I. PER "PROCEDURES FOR THE HANDLING AND PROCESSING OF BLOOD SPECIMENS".

PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE GARA D'APPALTO GLOBAL SERVICE TECNOLOGICO

PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE GARA D'APPALTO SERVIZIO PULIZIA E SANIFICAZIONE IRCCS DI CANDIOLO.

PRESIDENTE DELLA COMMISSIONE GARA D'APPALTO SERVIZIO MANUTENZIONE IRCCS DI CANDIOLO

ATTIVITA' DIAGNOSTICA

❖ ATTIVITÀ DIAGNOSTICA DI ROUTINE NEI CAMPI DELL'EMATOLOGIA E COAGULAZIONE, CHIMICA CLINICA E

- ❖ IMMUNOMETRIA, ELETTROFORESI, MICROBIOLOGIA E VIROLOGIA, IMMUNOEMATOLOGIA.
- ❖ ATTIVITÀ CLINICO-DIAGNOSTICA NEL CAMPO DELLE PROCEDURE AFERETICHE E MANIPOLAZIONE DI CELLULE STAMINALI.
- ❖ L'ATTIVITÀ DIAGNOSTICA SPECIALISTICA È PARTICOLARMENTE RIVOLTA ALLA PATOLOGIA MOLECOLARE MEDIANTE L'ANALISI DELLE MUTAZIONI GENETICHE, DEL PROFILO D'ESPRESSIONE DEI GENI, DEI PRE-MIRNA E MIRNA E DELLA FARMACOGENOMICA TRAMITE LA TECNOLOGIA DEI MICROARRAYS GENE-CHIP.

ATTIVITA' DIDATTICA

- ❖ SVOLGIMENTO DI ATTIVITÀ DIDATTICA TUTORIALE PER IL CORSO DI LAUREA IN CHIMICA DELL'UNIVERSITÀ DI TORINO (IN CORSO).
- ❖ ATTIVITÀ DIDATTICA INTEGRATIVA SVOLTA PER LA SCUOLA DI SPECIALIZZAZIONE IN PATOLOGIA CLINICA, PRESSO LA FACOLTÀ DI MEDICINA E CHIRURGIA DELL'UNIVERSITÀ DI MESSINA.
- ❖ ATTIVITÀ DIDATTICA INTEGRATIVA, SVOLTA PER GLI STUDENTI DEL CORSO DI LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA - III ANNO, PRESSO LA FACOLTÀ DI MEDICINA E CHIRURGIA DELL'UNIVERSITÀ DI MESSINA.

ATTIVITA' SCIENTIFICA

- ❖ PUBBLICAZIONI SU RIVISTE NAZIONALI E INTERNAZIONALI N° 38.
- ❖ IMPACT FACTOR : 283,823 (FONTE I.S.I. EDIZIONE 2020); H-INDEX : 14; CITAZIONI : 1096; MEDIA CITAZIONI PER SINGOLO ARTICO : 28,1;
- ❖ PUBBLICAZIONI SULLE RIVISTE: CANCER CELL, NATURE, BLOOD, BMC DEV BIOL, CLINICAL IMMUNOLOGY, ANNALS SURGICAL ONCOLOGY, IMMUNOPHARMACOL IMMUNOTOXICOL, CELL IMMUNOL., CELL METABOLISM.
- ❖ COLLABORAZIONE CON MEDICAL UNIVERSITY OF SOUTH CAROLINE, CHARLESTON, FINALIZZATA ALLO STUDIO DI "OMEOSTASI CELLULARE IN CORSO DI ATTIVAZIONE CELLULARE".
- ❖ PARTECIPAZIONE A 122 SPERIMENTAZIONI CLINICHE E A 22 CONTRATTI DI SPERIMENTAZIONE PER NUOVE STRUMENTAZIONI ELETTROMEDICALI.

CORSI DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Anno 2022	▪ CERTIFICATO DI RIVALIDAZIONE MANAGERIALE, REGIONE LOMBARDIA CODICE PRG2201AE
2018/2022	▪ CONSEGUIMENTO DI N° 62 CREDITI E.C.M
2015/2018	▪ CONSEGUIMENTO DI N° 65 CREDITI E.C.M
2011/2014	▪ CONSEGUIMENTO DI N° 142 CREDITI E.C.M
2002/2010	▪ CONSEGUIMENTO DI N° 322 CREDI E.C.M
2014	▪ PARTECIPAZIONE A N° 93 CORSI DI AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE
	▪ ASPETTI DI SICUREZZA NELL'IMPIEGO DELLE RADIAZIONI IONIZZANTI IN AMBITO SANITARIO EX D.LGS 81/08 ED EX D.LGS 230/95. REGIONE PIEMONTE
	▪ FORMAZIONE IN MATERIA DI SALUTE E SICUREZZA SECONDO ACCORDO STATO REGIONI LA FORMAZIONE DEI DIRIGENTI - REGIONE PIEMONTE
	▪ PIANO DI EMERGENZA: SIMULAZIONE ATTIVAZIONE SQUADRA PRIMO INTERVENTO, SIMULAZIONE EVACUAZIONE IN CASO DI EMERGENZA.
2013	▪ CORSO DI AGGIORNAMENTO IN ONCOLOGIA – REGIONE PIEMONTE
	▪ INTERNATIONAL CONFERENCE MOLECULAR CLINICAL ONCOLOGY "PRECISION MEDICINE" REGIONE PIEMONTE
	▪ INTERCETTAMENTO E GESTIONE DELLE COMPLICANZE DEL PAZIENTE ONCOLOGICO IMMUNO-COMPROMESSO. REGIONE PIEMONTE
2012	▪ RINTRACCIABILITÀ MINOR COSTI MAGGIOR EFFICACIA – REGIONE PIEMONTE
	▪ L'UTILIZZO DI STRUMENTI E METODI PER RILEVARE LA CUSTOMER SATISFACTION
	▪ CORSO BLSD ANMCO-AHA – REGIONE PIEMONTE
	▪ OPEN QUESTIONS IN ONCOLOGIA PROSTATICA
2011	▪ I NUOVI STANDARD JOINT COMMISSION INTERNATIONAL 2011 PER L'ACCREDITAMENTO DEGLI OSPEDALI - PROGEA – MILANO.
	▪ I MODELLI DI VALUTAZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE: STATO DELL'ARTE E PROSPETTIVE PER IL SISTEMA - S.D.A. – SCHOOL OF MANAGEMENT - UNIVERSITÀ BOCCONI MI.
	▪ LA GESTIONE DELLE RESPONSABILITÀ DEL MEDICO E DELLA STRUTTURA – CONSORZIO MEDICARE
	▪ PROJECT MANAGEMENT PER LE STRUTTURE SANITARIE – CONSORZIO MEDICARE
	▪ I MODELLI DI VALUTAZIONE DELLE AZIENDE SANITARIE SDA – BOCCONI
	▪ LA GESTIONE DELLE RISORSE ECONOMICHE: LA DIMENSIONE ECONOMICO FINANZIARIA NELLE

2009

- STRUTTURE SANITARIE – CONSORZIO MEDICARE
- I NUOVI STANDARD JOINT COMMISSION INTERNATIONAL 2011 PER L'ACCREDITAMENTO DEGLI OSPEDALI – PROGEA MILANO
 - LAVORARE EFFICACEMENTE IN TEAM MULTIDISCIPLINARI – CONSORZIO MEDICARE
 - QUALITÀ E MIGLIORAMENTO CONTINUO NELLE STRUTTURE SANITARIE – CONSORZIO MEDICARE
 - ASSISTENZA CLINICA AI SOGGETTI INSERITI IN PROTOCOLLI SPERIMENTALI: PREMESSE AD UN BUON LAVORO DI EQUIPE – REGIONE PIEMONTE
 - PERCORSO DI ASCOLTO E MEDIAZIONE DEI CONFLITTI – REGIONE PIEMONTE (100 ORE DI FORMAZIONE).
 - FORMAZIONE PER LO SVILUPPO MANAGERIALE IN SANITÀ - LA GESTIONE DELLE RISORSE UMANE.
 - LA GESTIONE PER PROCESSI IN SANITÀ. I PERCORSI CLINICO ASSISTENZIALI - FORMAZIONE PER LO SVILUPPO MANAGERIALE IN SANITÀ.
 - CORSO DI PREPARAZIONE ALLA CERTIFICAZIONE EUROPEA ECDL-HEALTH FONDAZIONE IRCCS – OSPEDALE MAGGIORE POLICLINICO MANGIAGALLI E REGINA ELENA.
 - LE NORME ISO PER LA CERTIFICAZIONE E L'ACCREDITAMENTO SCUOLA DI FORMAZIONE PERMANENTE MILANO.

2008
2007

- PROGETTO PER LA VALUTAZIONE DEI COSTI DELLE PRESTAZIONI DI LABORATORIO NELLA REGIONE VENETO - OSPEDALE BORGO TRENTO VERONA
- IL CONTROLLO DI GESTIONE - MADRI I.B. MILANO
- CORSO ELECTIVE DI FORMAZIONE MANAGERIALE – SISTEMI EVOLUTI DI COSTING PER LE AZIENDE SANITARIE. S.D.A. – SCHOOL OF MANAGEMENT - UNIVERSITÀ BOCCONI MI.
- CORSO ELECTIVE DI FORMAZIONE MANAGERIALE -EMPOWERMENT DELL'UTENTE S.D.A. – SCHOOL OF MANAGEMENT - UNIVERSITÀ BOCCONI MI.
- CORSO ELECTIVE DI FORMAZIONE MANAGERIALE – L'AUDIT CLINICO SCHOOL OF MANAGEMENT - UNIVERSITÀ BOCCONI MI.

2006

- IPPOCRATE XXIX – STRUMENTI PER IL CLINICAL MANAGEMENT SCHOOL OF MANAGEMENT - UNIVERSITÀ BOCCONI MI.

ISTRUZIONE FORMAZIONE

TITOLI DI STUDIO

- **2022: MANAGEMENT PER IL CAMBIAMENTO NELLE ORGANIZZAZIONI SANITARIE (RIVALIDAZIONE DEL CERTIFICATO MANAGERIALE) POLIS LOMBARDIA CODICE EDIZIONE PRG 2201AE**
- **2016-2017: MASTER DIREZIONE STRATEGICA DELLE AZIENDE SANITARIE UNIVERSITÀ DI TORINO, COREP, REGIONE PIEMONTE**
- **2010 - 2011: MED I CARE – EMILIA ROMAGNA MASTER IN GESTIONE E DIREZIONE DEI SERVIZI SANITARI**
- **2006 - 2008: EXECUTIVE MASTER IN MANAGEMENT DELLE AZIENDE SANITARIE - S.D.A. - SCHOOL OF MANAGEMENT – UNIVERSITÀ BOCCONI**
- **1988 - 1992: SPECIALIZZAZIONE IN PATOLOGIA GENERALE** [REDACTED]
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MESSINA
- **1982 - 1988: LAUREA IN MEDICINA E CHIRURGIA – UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI MESSINA**
BUONA CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE

LINGUE

COMPETENZE INFORMATICHE

OTTIMA CONOSCENZA DEI PRINCIPALI SISTEMI OPERATIVI PRESENTI SUL MERCATO E DEI PACCHETTI SOFTWARE IN AMBIENTE WINDOWS.

DATI PERSONALI

Nato il 4 giugno 1963.

Indirizzo: Via Po 39 – 10124 Torino

CV Dott. [REDACTED] Sottile

5

firmato in
originale

[REDACTED]

[REDACTED]